

G J O K A J H E R B

Plan Veprimi

*Për Zhvillim të Qëndrueshëm, Ekonomi Qarkulluese
dhe Menaxhim Risku*

Juliana Kono



INFORMACION I PËRGGJITHSHËM

1992

Viti i Themelimit

230+

Hektarë Plantacione

2,500t

Prodhimi Maksimal Vjetor

60+

Punonjës në Sezon

Profili i Kompanisë

Kompania Gjokaj Herb operon në sektorin e kultivimit, grumbullimit, përpunimit dhe eksportit të bimëve medicinale dhe aromatike.

Plantacionet ndodhen në Malësinë e Madhe (130 ha) dhe Belsh (100 ha), me kultura kryesore si sherebela, trumza dhe rigoni.

Tregjet & Eksporti

- Turqi (tregu kryesor)
- SHBA (vitet e kaluara)
- Francë & Gjermani (vitet e kaluara)
- Orientim 100% drejt eksportit



SFIDAT AKTUALE TË QËNDRUESHMËRISË

Mjedisore

Varësi e lartë nga kushtet klimatike. Thatësitrat dhe reshjet e tepërta ndikojnë drejtpërdrejt në prodhim dhe cilësi.

Sociale

Paqëndrueshmëri e të ardhurave për punëtorët sezonalë. Nevojë për kushte më të sigurta gjatë korrjes.

Financiare

Investime të larta për teknologji moderne. Ekspozim ndaj luhatjeve valutore dhe çmimeve ndërkombëtare.

Operacionale

Varësi nga furnitorë dhe fermerë. Ndjeshmëri ndaj ndryshimeve në tregjet ndërkombëtare të eksportit.



OBJEKTIVAT STRATEGJIKË

01

Menaxhimi i Ujit & Tokës

Investim në sisteme ujitjeje dhe kullimi për $\geq 50\%$ të sipërfaqes së kultivuar.

3 vjet

02

Diversifikimi i Tregjeve

Hyrje në të paktën 2 tregje të reja ndërkombëtare për stabilitet financiar.

5 vjet

03

Efikasiteti Energjetik

Reduktim i konsumit të energjisë për njësi prodhimi me $\geq 20\%$.

4 vjet

04

Burimet Njerëzore

Trajnime të rregullta dhe ulje e incidenteve në punë me 30%.

3 vjet

05

Ekonomia Qarkulluese

Riciklim/ripërdorim i $\geq 50\%$ të mbetjeve organike të prodhimit.

5 vjet

IDENTIFIKIMI I RISKUT

Mjedisor

Thatësira, reshje të tepërta, degradim i tokës, humbje biodiversiteti

Social

Siguria në punë, lëndime gjatë korrjes, mungesë stafi të kualifikuar

Financiar

Luhatje valutore (USD/EUR), rritje kostosh energjie dhe transporti

Ligjor

Standardet ndërkombëtare të cilësisë, legjislacioni mjedisor

Operacional

Ndërprerje zinxhiri furnizimit, prishje pajisjesh, varësi logjistike

Reputacional

Probleme cilësie, vonesa dorëzimi, mosrespektim standardesh etike

VLERESIMI I RISKUT

| Risku | Probabiliteti | Ndikimi | Niveli |
|--------------------------------------|---------------|---------|---------|
| Risku klimatik | I Lartë | I Lartë | KRITIK |
| Luhatjet valutore | I Lartë | Mesatar | I LARTË |
| Ndërprerjet në transport dhe eksport | Mesatar | I Lartë | I LARTË |
| Kostot energjisë | Mesatar | Mesatar | MESATAR |
| Lëndime në punë | Mesatar | Mesatar | MESATAR |
| Humbja e tregjeve | I Ulët | I Lartë | I LARTË |
| Probleme cilësie | I Ulët | I Lartë | MESATAR |

MATRICA E RISKUT

| Ndikimi Probabiliteti | I Ulet | Mesatar | I Larte |
|--|---------------|----------------|----------------|
| I Larte | Yellow | Orange | Red |
| Mesatar | Green | Yellow | Orange |
| I Ulet | Green | Green | Yellow |

-  Kritik
-  I lartë
-  Mesatar
-  I ulët

TRE RISQET MË KRITIKE

1

Risku Klimatik

Pasojat: Ulje prodhimi, dëmtim cilësie, humbje të ardhurash të menjëhershme

→ Probabilitet i lartë + ndikim i lartë = zona e kuqe

P: I LARTË

N: I LARTË

2

Humbja e Tregjeve

Pasojat: Rënie shitjesh, humbje kontratash, dobësim pozicioni konkurrues

→ Ndikim katastrofik mbi ekzistencën e kompanisë

P: I ULËT

N: I LARTË

3

Risku Operacional/Logjistik

Pasojat: Vonesa eksporti, rritje kostosh, ndërprerje zinxhiri furnizimit

→ Kombinim problematik me pasoja të drejtpërdrejta financiare

P: MESATAR

N: I LARTË

PLANI I VEPRIMIT — AFATET KOHORE

Afati i Shkurtër

0 – 6 muaj

- Trajnim i stafit për sigurinë në punë
- Optimizim i proceseve të magazinimit
- Planifikim investimesh për menaxhim uji
- Reduktim humbesh gjatë prodhimit

Afati i Mesëm

6 – 18 muaj

- Instalim sistemesh ujitjeje dhe kullimi
- Modernizim pajisjesh të përpunimit
- Zgjerim i rrjetit të tregjeve eksportuese
- Forcim marrëdhëniesh me partnerë ndërkombëtarë

Afati i Gjatë

mbi 18 muaj

- Zgjerim kapacitetesh prodhuese
- Certifikime shtesë ndërkombëtare
- Teknologji të avancuara për qëndrueshmëri
- Strategji të reja të ekonomisë qarkulluese

EKONOMIA QARKULLUESE DHE NDIKIMI SOCIAL

Ekonomia Qarkulluese

- Mbetjet bimore kthehen si pleh natyral në plantacione
- Reduktim i plehrave kimikë dhe kostove operative
- Cikël i mbyllur biologjik — mbetjet = input i sezonit tjetër
- Ambalazhe të riciklueshme dhe optimizim procesesh
- Bashkëpunim me partnerë për riciklim materialesh

Ndikimi Social

- Punësim lokal për banorët e zonave rurale
- Numri i punëtorëve gati dyfishohet gjatë sezonit
- Trajnime për sigurinë dhe ndihmën e parë
- Respektim standardesh etike dhe të sigurisë
- Kontribut në zhvillimin ekonomik të rajonit



Rruga drejt Qëndrueshmërisë

Potencial i Lartë

Sektori i bimëve medicinale paraqet mundësi reale për rritje të qëndrueshme në tregjet ndërkombëtare me kërkesë në rritje.

Investime Strategjike

Modernizimi i sistemeve të ujitjes, diversifikimi i tregjeve dhe forcimi i kapaciteteve njerëzore janë prioritete kyçe afatshkurtra.

Risqe të Identifikuara

Rreziqet klimatike, valutore dhe operacionale kërkojnë masa të menjëhershme dhe menaxhim proaktiv.

Monitorim i Vazhdushëm

Përdorimi i indikatorëve të performancës dhe rishikimi periodik i planit sigurojnë përshtatje ndaj kushteve të ndryshueshme.